

Bogotá D.C., 19 de noviembre de 2025

Doctora  
Liz Yadira Monroy Delgado  
Subsecretaria de Despacho  
Concejo de Bogotá  
Calle 36 No. 28ª – 41  
[comision\\_tercera@concejobogota.gov.co](mailto:comision_tercera@concejobogota.gov.co)  
[correspondencia@concejobogota.gov.co](mailto:correspondencia@concejobogota.gov.co)  
2088210  
Código Postal 111311  
Ciudad

CONCEJO DE BOGOTÁ 21-11-2025 01:34:29

2025ER32255 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: TRANSMILENIO S.A./MARÍA FERNANDA ORTIZ CARRASCAL  
DESTINO: COMISION 3ª PERM. DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO/MO  
ASUNTO: RTA PROPOSICIÓN N. 1266 DE 2025  
OBS: RECIBIDA POR CORREO EL 19-11-2025

**Asunto:** Proposición 1266 de 2025 / 2025-ER-60523 TMSA.

Respetada Doctora Monroy:

En atención a la proposición del asunto, **Tema: “Presupuesto 2026”** TRANSMILENIO S.A., presenta respuesta en el marco de sus competencias en los siguientes términos:

**1. Remita la programación detallada de los gastos de funcionamiento e inversión proyectados para la vigencia 2026, desagregados por sector, programa y fuente de financiación.**

En atención a la solicitud, nos permitimos informar que a continuación se remite la programación elaborada para el presupuesto de la entidad correspondiente a la vigencia 2026.

Nombre Presupuestal	Presupuesto	SECTOR	PROGRAMA	FUENTE DE FINANCIACION
<b>GASTOS</b>	<b>12.818.731.324.000</b>			
Gastos de Funcionamiento	301.651.266.000	Movilidad	Gastos de Funcionamiento	Transmilenio
Servicio de la deuda	37.197.369.000	Movilidad	Servicio de la deuda	Nación
<b>Inversión</b>	<b>12.403.353.733.000</b>			
Control y Operación del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.	4.198.706.584.000	Movilidad	inversión	Distrito/TM
Desarrollo y Gestión de la Infraestructura del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá	7.806.803.215.000	Movilidad	inversión	Distrito/TM/Nación/Ti tularización
Fortalecimiento de la seguridad integral del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.	245.414.844.000	Movilidad	inversión	Distrito

R-DA-005 septiembre de 2024

TRANSMILENIO S.A.

Avenida Calle 26 # 69-76  
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5  
Código postal: 111071  
Teléfono: (601) 2203000  
Información: línea (601) 4824304  
[www.transmilenio.gov.co](http://www.transmilenio.gov.co)



Nombre Presupuestal	Presupuesto	SECTOR	PROGRAMA	FUENTE DE FINANCIACION
Fortalecimiento de la Información, Comunicación y Atención al Usuario en el uso del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.	37.866.153.000	Movilidad	inversión	Distrito
Fortalecimiento de la Cultura Ciudadana en el Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.	7.600.000.000	Movilidad	inversión	Distrito
Diseño y Estructuración del Sistema Interoperable de Recaudo en su componente tecnológico en el Sistema de Transporte Público de Bogotá D.C.	91.678.364.000	Movilidad	inversión	Distrito
Desarrollo y explotación colateral del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.	9.700.000.000	Movilidad	inversión	Distrito
Desarrollo del Modelo de Gestión Institucional en TRANSMILENIO S.A. en Bogotá D.C.	5.584.573.000	Movilidad	inversión	Transmilenio
Disponibilidad Final	76.528.956.000			

**2. Remita documento de justificación y análisis de necesidades que sustenten los requerimientos presupuestales proyectados para la vigencia 2026, indicando las variables técnicas y financieras utilizadas en su formulación.**

En atención a la solicitud, nos permitimos informar que se anexa el documento de justificación y análisis de necesidades enviado a la SHD y a la SDP para la vigencia 2026, junto con el Plan Financiero 2026 de TMSA

**3. Remita el anteproyecto del presupuesto 2026 presentado ante la Secretaría Distrital de Hacienda, la Secretaría Distrital de Planeación y el CONFIS, detallando la distribución por sectores, programas y fuentes de financiación, así como las principales modificaciones introducidas.**

En atención a la solicitud, nos permitimos informar que se anexa el anteproyecto del presupuesto 2026 presentado ante la Secretaría Distrital de Hacienda, la Secretaría Distrital de Planeación y el CONFIS para la vigencia 2026 (archivo Excel 102-F.01 Plan Financiero EICD TMSA 2026).

**4. Informe la ejecución presupuestal de la vigencia 2025, discriminando los recursos de funcionamiento e inversión, su nivel de avance físico y financiero, y los principales resultados obtenidos frente a las metas del Plan de Desarrollo.**

En atención a la solicitud, nos permitimos informar que se anexa el archivo en Excel correspondiente a la ejecución del gasto a octubre de 2025.

**5. Compare el presupuesto aprobado para 2025 con la propuesta de 2026, indicando variaciones en valores, porcentajes y principales cambios programáticos.**

En atención a la solicitud, nos permitimos informar detallar las cifras para las correspondientes vigencias 2025 y el presupuesto proyectado para el año 2026.

GASTOS	2025	2026	DIFERENCIA 25/26	Var.
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$ 248.610.026.000</b>	<b>\$ 301.651.262.391</b>	<b>\$ 53.041.236.391</b>	<b>21%</b>
Gastos de Funcionamiento	\$ 204.800.622.000	\$ 254.389.353.000	\$ 49.588.731.000	24%
Cuentas por Pagar Funcionamiento	\$ 43.809.404.000	\$ 47.261.909.391	\$ 3.452.505.391	8%
<b>SERVICIO DE LA DEUDA</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 37.197.369.000</b>	<b>\$ 37.197.369.000</b>	
<b>INVERSIÓN</b>	<b>\$ 11.163.041.598.000</b>	<b>\$ 12.403.353.732.562</b>	<b>\$ 1.240.312.134.562</b>	<b>11%</b>
020 - Fortalecimiento de la Seguridad	\$ 132.098.306.000	\$ 175.429.850.000	\$ 43.331.544.000	33%
303 - Diseño y Estructuración del SIR	\$ 56.627.200.000	\$ 51.493.676.000	-\$ 5.133.524.000	-9%
072 - Fortalecimiento de la Comunicación	\$ 22.634.687.000	\$ 25.946.360.000	\$ 3.311.673.000	15%
083 - Fortalecimiento de la Cultura	\$ 5.600.000.000	\$ 7.600.000.000	\$ 2.000.000.000	36%
277 - Control y Operación del SITP	\$ 536.278.538.000	\$ 674.744.287.000	\$ 138.465.749.000	26%
277 - Control y Operación del SITP (Rec FET)	\$ 3.191.656.000.000	\$ 3.401.264.000.000	\$ 209.608.000.000	7%
002 - Desarrollo y explotación colateral	\$ 6.000.000.000	\$ 4.300.000.000	-\$ 1.700.000.000	-28%
026 - Desarrollo del Modelo de Gestión	\$ 3.212.000.000	\$ 2.720.777.000	-\$ 491.223.000	-15%
278 - Desarrollo y Gestión de Infraestructura	\$ 3.314.185.220.000	\$ 3.461.870.615.560	\$ 147.685.395.560	4%
Cuentas por Pagar Inversión	\$ 3.894.749.647.000	\$ 4.597.984.167.002	\$ 703.234.520.002	18%
<b>DISPONIBILIDAD FINAL</b>	<b>\$ 70.099.610.000</b>	<b>\$ 76.528.959.883</b>	<b>\$ 6.429.349.883</b>	<b>9%</b>
<b>Total gastos + Disponib Final</b>	<b>\$ 11.481.751.234.000</b>	<b>\$ 12.818.731.323.836</b>	<b>\$ 1.336.980.089.836</b>	<b>12%</b>

**6. Sírvase indicar el número, nombre y presupuesto (programado y ejecutado) de los proyectos de inversión de su entidad dirigidos a los pueblos y comunidades étnicas (Indígenas, Rom y NARP) en la vigencia 2025, desagregados por comunidad étnica y por localidad de ejecución, así como los resultados e impactos obtenidos durante la misma vigencia, incluyendo indicadores cuantitativos tales como: número de beneficiarios directos y porcentaje de avance en las metas del PDD “Bogotá Camina Segura” relacionadas con inclusión étnica.**

R-DA-005 septiembre de 2024

TRANSMILENIO S.A.

Avenida Calle 26 # 69-76  
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5  
Código postal: 111071  
Teléfono: (601) 2203000  
Información: línea (601) 4824304  
[www.transmilenio.gov.co](http://www.transmilenio.gov.co)



**Adicionalmente, informe la proyección presupuestal para la vigencia 2026, indicando:**

**a) El monto destinado a inversión étnica, desagregado por comunidad étnica.**

**b) Los principales desafíos identificados durante la ejecución 2025 y las estrategias de mitigación previstas para 2026, incluyendo los ajustes derivados de variaciones presupuestales.**

Para la vigencia 2025, en el marco de la estrategia de Responsabilidad Social, se han desarrollado diferentes acciones concertadas en cumplimiento de las políticas públicas distritales relacionadas con la visibilización y reconocimiento de los pueblos y comunidades étnicas (Rrom o Gitanos, Negros, Raizales y Palenqueros).

Para la vigencia 2025 a través del proyecto de inversión de esta Subgerencia, denominado “Fortalecimiento de la Información, Comunicación y Atención al Usuario en el uso del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.”, se destinó un requerimiento específico para el cumplimiento de un producto concertado en el marco de la Política Pública Distrital para el grupo étnico Rrom o Gitano, consistente en: “Mapa Digital del Sistema TransMilenio traducido a la lengua nativa Shib Rromaní o idioma Rromanés”, a la fecha el producto fue entregado y difundido a través de la página web oficial de TRANSMILENIO S.A.

Es importante precisar que las siguientes acciones se ejecutan con recursos de funcionamiento:

Política Pública Distrital	Compromiso/Producto
Política Pública Negra Afrocolombiana	✓ Generar espacios de articulación con las empresas operadoras para garantizar que se oferten las vacantes laborales disponibles.
Política Pública Palenquera	✓ Estrategia de sensibilización y comunicación realizada al pueblo palenquero sobre el buen uso del Sistema TransMilenio con enfoque diferencial étnico palenquero (en sus componentes zonal, troncal y cable) concertada con el Kuagro Mona Ri Palengue Andi Bakata.
Política Pública Raizales	<p>✓ Acciones de comunicación ejecutadas para visibilizar el pueblo raizal, promocionando fechas y eventos conmemorativos en los tableros electrónicos del Sistema TransMilenio.</p> <p>✓ Acciones de comunicación ejecutadas para visibilizar el pueblo raizal, promocionando fechas y eventos conmemorativos en los tableros electrónicos del Sistema TransMilenio.</p>

**7. Indique, bajo qué proyecto de inversión se vienen atendiendo los artículos 49,51,144,201,202,215,218,219,265,268,298 del Plan de Desarrollo Económico, Social, Ambiental y de Obras Públicas del Distrito Capital “Bogotá Camina Segura”**

**8. Indique, ¿qué presupuesto se tiene programado para la vigencia 2026 en cumplimiento a las metas 32,34,58,89,99,113,119,124,127,129,142,407 dispuestas en el Plan de Desarrollo Económico, Social, Ambiental y de Obras Públicas del Distrito Capital “Bogotá Camina Segura”.**

Respondiendo los numerales 7 y 8 se adjunta documentos.

**9. Sírvase informar el estado del Plan de Ordenamiento Territorial - POT, Decreto 555 de 2021, frente a lo contemplado en el Plan de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”.**

**i. ¿Cuál es el presupuesto proyectado y ejecutado para las vigencias 2024 y 2025 y su porcentaje de ejecución?**

**ii. ¿Indique los avances con base al uso del suelo y la migración de las empresas a Región Metropolitana y Bogotá Región? Este es un plan frente a la disminución de impuestos a la ciudad de Bogotá. Lo anterior se contempla en la planeación del recaudo para el año 2026.**

**iii. ¿Cuántas y cuáles pymes, mipymes y grandes empresas han trasladado sus negocios físicos y financieros a la Región Metropolitana y Bogotá Región y esto cómo se equipará con la pregunta 1.2.?**

En atención a la solicitud, nos permitimos informar que a continuación se relaciona la información correspondiente a la ejecución presupuestal de TRANSMILENIO S.A. para las vigencias 2024 y 2025.

VIGENCIA	TIPO	PRESUPUESTO DISPONIBLE	COMPROMISOS	%	GIROS	%
2024	FUNCIONAMIENTO	199.830.436.702	177.105.078.449	89%	141.620.613.116	71%
	INVERSIÓN	8.434.820.814.215	6.850.446.492.990	81%	4.905.192.715.443	58%
	DISPONIBILIDAD FINAL	168.920.391.010		0%		0%
	<b>TOTAL</b>	<b>8.803.571.641.927</b>	<b>7.027.551.571.439</b>	<b>80%</b>	<b>5.046.813.328.559</b>	<b>57%</b>
oct-25	FUNCIONAMIENTO	241.285.087.334	156.730.211.832	65%	132.083.951.849	55%
	INVERSIÓN	9.690.765.970.912	7.451.102.181.411	77%	4.394.046.578.319	45%
	DISPONIBILIDAD FINAL	128.467.092.808		0%		0%
	<b>TOTAL</b>	<b>10.060.518.151.054</b>	<b>7.607.832.393.243</b>	<b>76%</b>	<b>4.526.130.530.168</b>	<b>45%</b>

**10. Indique el manejo eficaz que se otorga al Sistema General de Regalías.**

**a. Explique la destinación, ejecución e impacto que se realiza en Bogotá frente a las regalías.**

R-DA-005 septiembre de 2024

TRANSMILENIO S.A.

Avenida Calle 26 # 69-76  
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5  
Código postal: 111071  
Teléfono: (601) 2203000  
Información: línea (601) 4824304  
[www.transmilenio.gov.co](http://www.transmilenio.gov.co)



En atención a la solicitud, nos permitimos informar que TRANSMILENIO S.A. no recibe ingresos de la Nación cuya fuente sea el Sistema General de Regalías.

**b. Indique el valor de los proyectos priorizados durante los años 2024 y 2025, en Educación, Movilidad y Servicios Básicos y proyectos de todas las entidades.**

**c. Describa específicamente la destinación, el porcentaje de ejecución y el impacto de resultados.**

En atención a la solicitud, nos permitimos informar que a continuación se detalla la información correspondiente a la ejecución de los proyectos de inversión en las vigencias 2024 y a octubre de 2025.

VALORES PROYECTOS TRANSMILENIO S.A. SECTOR MOVILIDAD (VIGENCIA 2024)		
PROYECTOS	VALOR DISPONIBLE	VALOR COMPROMETIDO
Desarrollo y Gestión de la Seguridad en el Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá	80.735.642.276,	80.714.276.698,
Control y Operación del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá	2.473.100.343.579,	2.470.138.380.588,
Desarrollo y Gestión de la Infraestructura del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá	3.567.970.468.627,19	2.467.083.591.815,19
Desarrollo y Gestión de la Cultura Ciudadana en el Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá	33.022.214.414,	32.943.060.422,
Implementación y Gestión de la Estrategia de Servicios ITS en el Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá	42.304.683.941,	42.244.699.396,8
Desarrollo y Gestión para Mitigar la Evasión en el Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá	62.167.642.533,	60.417.606.884,
Fortalecimiento Corporativo en Transmilenio S.A. en Bogotá	2.484.209.901,	2.457.616.315,
<b>Total, Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI</b>	<b>6.261.785.205.271,19</b>	<b>5.155.999.232.118,99</b>
CONTROL Y OPERACIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE BOGOTÁ	1.209.088.565.690,	1.097.755.037.835,
DESARROLLO Y GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE BOGOTÁ	916.497.248.887,	549.963.785.382,
Fortalecimiento de la seguridad integral del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.	22.259.101.723,	22.120.462.581,
Fortalecimiento de la Información, Comunicación y Atención al Usuario en el uso del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.	9.447.156.575,	9.322.826.796,

Diseño y Estructuración del Sistema Interoperable de Recaudo en su componente tecnológico en el Sistema de Transporte Publico de Bogotá D.C.	14.789.693.775,	14.450.051.935,
Desarrollo del Modelo de Gestión Institucional en TRANSMILENIO S.A. en Bogotá D.C.	953.842.294,	835.096.342,
<b>Total, Bogotá Camina Segura</b>	<b>2.173.035.608.944,</b>	<b>1.694.447.260.871,</b>
<b>Total, Inversión</b>	<b>8.434.820.814.215,19</b>	<b>6.850.446.492.989,99</b>

VALORES PROYECTOS TRANSMILENIO S.A. SECTOR MOVILIDAD (VIGENCIA OCT 2025)		
Bogotá Camina Segura	VALOR DISPONIBLE	VALOR COMPROMETIDO
CONTROL Y OPERACIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE BOGOTÁ	3.830.038.446.463,	3.477.640.314.394,
DESARROLLO Y GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE BOGOTÁ	5.550.389.545.299,	3.694.937.597.032,
Fortalecimiento de la seguridad integral del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.	182.634.187.488,	168.987.356.156,
Fortalecimiento de la Información, Comunicación y Atención al Usuario en el uso del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.	31.181.971.171,	30.040.527.741,
Fortalecimiento de la Cultura Ciudadana en el Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.	7.600.000.000,	7.600.000.000,
Diseño y Estructuración del Sistema Interoperable de Recaudo en su componente tecnológico en el Sistema de Transporte Publico de Bogotá D.C.	78.881.045.907,	68.732.603.830,
Desarrollo y explotación colateral del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.	6.000.000.000,	1.231.800.000,
Desarrollo del Modelo de Gestión Institucional en TRANSMILENIO S.A. en Bogotá D.C.	4.040.774.584,	1.931.982.258,
<b>Total Inversión</b>	<b>9.690.765.970.912,00</b>	<b>7.451.102.181.411,00</b>

**13. Desagregue el presupuesto ejecutado en el año 2025 a la fecha de lo proyectado en relación con las líneas de inversión y de funcionamiento.**

En atención a la solicitud, nos permitimos informar que se anexa el archivo en Excel correspondiente a la ejecución del gasto a octubre de 2025.

**14. Explique rubro, proyectos y entidad que han ejecutado vigencias futuras en el año 2024 y 2025 y según lo estimado, cuales entidades harán uso de las vigencias futuras en 2026.**

R-DA-005 septiembre de 2024

**TRANSMILENIO S.A.**

Avenida Calle 26 # 69-76  
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5  
Código postal: 111071  
Teléfono: (601) 2203000  
Información: línea (601) 4824304  
[www.transmilenio.gov.co](http://www.transmilenio.gov.co)



*i. Suministre acta del CONFIS de las vigencias futuras de los años 2024 y 2025 y 2026 y cuáles fueron los proyectos y entidades que fueron más afectadas debido al uso de las vigencias futuras.*

*ii. Explique, cuáles y cuántos son los traslados de recursos entre entidades, y como se destinó, especifique los programas y proyectos. Desagregue el motivo de los traslados presupuestales en las vigencias 2024 y 2025.*

En atención a la solicitud, nos permitimos informar que a continuación se detallan las vigencias futuras que TRANSMILENIO S.A. tiene amparadas para los años 2024, 2025 y 2026 en los siguientes proyectos.

### **Control y Operación del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá.**

Con el proyecto se pretende garantizar a la población de la ciudad de Bogotá el acceso a un sistema de transporte público integrado, que opere de forma regular y que atienda las necesidades de viaje de los usuarios en condiciones de eficiencia, seguridad y calidad. Lo anterior se debe lograr a través de la planeación, supervisión, monitoreo y control de la operación.

Para ello se planea completar la oferta de rutas del Sistema Integrado de Transporte Público - SITP según el diseño operacional establecido por el Ente Gestor, de manera que se dé cobertura integral al territorio en las zonas no atendidas por el Sistema actualmente o en donde aún se presta el servicio a través de rutas del SITP Provisional.

Por último, con el fin de lograr un servicio de calidad se debe propender por una regularidad en la oferta de transporte público, que es uno de los problemas principales de la operación actual, con lo cual será posible lograr una reducción en los tiempos de espera y de desplazamiento de los usuarios. De la misma forma se deberá tener un Sistema eficiente que minimice el tiempo de acceso al servicio en estaciones y paraderos. Con estos objetivos se busca resolver el problema de los usuarios con relación al transporte público, pues en la actualidad la población tiene dificultades para acceder a un servicio regular, de calidad y con una amplia cobertura del Sistema Integrado de Transporte Público.

Actualmente el proyecto financia bajo Vigencias futuras la renovación de flota y aplica para las vigencias 2024, 2025 y 2026.

### **Desarrollo y Gestión de la Infraestructura del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá**

El Distrito Capital tiene la necesidad de establecer y desarrollar una estrategia para consolidar y mejorar el sistema de transporte público, a través de la expansión de los corredores de transporte masivo, el mejoramiento de la capacidad de la infraestructura disponible, la

articulación e integración física y operativa de todos los componentes del SITP de Bogotá, así como conservar la infraestructura operativa.

La gestión para realizar está encaminada a consolidar una red troncal con cobertura suficiente debidamente integrada con el componente zonal y la primera línea de metro que permita mejores opciones para las decisiones de viaje de los usuarios, optimizando tiempos, recorridos y costos generales del sistema.

Se prevé entre otras acciones importantes el aumento de la capacidad de la infraestructura soporte tanto zonal como troncal, mediante la implementación de patios taller y la planeación y ejecución de ampliaciones o adecuaciones de algunas estaciones con el fin de ofrecer un adecuado nivel de servicio a los usuarios, para superar los problemas de congestión en el acceso, en las áreas de espera y circulación y limitaciones en el número de puntos de parada de los buses.

El mejoramiento general de la infraestructura debe promover las condiciones de accesibilidad universal, seguridad e intercambio con modos no motorizados.

En resumen, es necesario realizar ampliaciones y mejoras en la infraestructura disponible en la ciudad de tal forma que se garantice que está en capacidad de atender los nuevos recorridos, transferencias e integraciones, permitiendo con estas acciones contar con una capacidad instalada apta para movilizar un mayor número de pasajeros con ahorro en tiempo de viaje, mejorando la comodidad y el nivel de servicio, etc. Esta mayor cobertura es necesaria para atender el crecimiento de la demanda viajes en la ciudad.

Los proyectos que se financian bajo vigencias futuras son:

- Troncales Alimentadoras de la PLMB (Av. Cra 68 y Av. Ciudad de Cali)
- Troncal Calle 13.
- Corredor de la Carrera séptima.
- Cable aéreo Potosí.
- Extensión Caracas Sur

Dichos proyectos han tenido amparo presupuestal mediante vigencias futuras en el 2024, 2025 y 2026

Adicionalmente informamos que se esta adelantando el tramite de aprobación de las vigencias futuras de los siguientes proyectos y/o requerimientos:

- Adquisición flota eléctrica Fase VI
- Tramos 3 al 6 de la troncal calle 13.
- Tramo 2 de la Ciudad de Cali.

- Arrendamiento de la Sede Administrativa.

Además a continuación se detallan las actas del CONFIS con la aprobación de los proyectos mencionados en el literal anterior. Asimismo, se anexan las actas como soporte.

Proyecto	Acta CONFIS
Extensión Caracas	Acta 15 de 2019
Troncal Av. 68	Acta 23 de 2019
Troncal Av. ciudad de Cali	Acta 08 de 2020
Encargo Fiduciario	Acta 08 de 2020
Troncal Calle 13	Acta 20 - 2022
Corredor Carrera séptima	Acta 09 de 2023
Cable aéreo Potosí	Acta 12 -2023
renovación de flota	Acta 07 de 2018
Reprogramación 2024	Acta 22 de 2024

**17. Informe ¿Cuál es el Modelo de Gestión del Riesgo y la Transparencia ética que ha implementado la administración?.**

TRANSMILENIO S.A. actualmente, cuenta con un Modelo Institucional de Gestión del Riesgo formalizado en el Manual para la Gestión del Riesgo (M-OP-002, Versión 7 julio de 2024), en el cual se definen los lineamientos, metodologías y responsabilidades para la identificación, valoración, tratamiento, seguimiento y control de los riesgos estratégicos, misionales y de apoyo de la entidad, en el marco de lo establecido por la Guía de Administración de Riesgos del Departamento Administrativo de la Función Pública. Dicho modelo se encuentra articulado con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG

El proceso contempla:

- Identificación y valoración de riesgos inherentes y residuales.
- Asignación de responsables y definición de controles.
- Monitoreo periódico mediante reportes de la Oficina de Control Interno y de los líderes de proceso.
- Actualización del mapa de riesgos institucional, conforme a los lineamientos de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá y el Departamento Administrativo de la Función Pública.

R-DA-005 septiembre de 2024

**TRANSMILENIO S.A.**

Avenida Calle 26 # 69-76  
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5  
Código postal: 111071  
Teléfono: (601) 2203000  
Información: línea (601) 4824304  
[www.transmilenio.gov.co](http://www.transmilenio.gov.co)



TRANSMILENIO S. A., consciente de la importancia de fortalecer la lucha contra la corrupción, prevenir el lavado de activos y la financiación del terrorismo, así como de mejorar la atención a la ciudadanía, aprobó, adoptó y publicó el Programa de Transparencia y Ética Pública (PTEP) el 31 de enero de 2025.

Con esta acción, la entidad da cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 31 de la Ley 2195 de 2022 y en el artículo 3° del Decreto 1122 de 2024, cuyo anexo establece la metodología y estructura para el desarrollo del programa, además de la normativa aplicable. El PTEP tiene como objetivo adoptar disposiciones orientadas a prevenir actos de corrupción, reforzar la articulación y coordinación entre las entidades del Estado, y recuperar los daños ocasionados por dichos actos.

De esta manera, se busca promover la cultura de la legalidad y la integridad, recuperar la confianza ciudadana y garantizar el respeto por lo público.

**19. Suministre ¿Cuáles son las APP que tiene el distrito? ¿Cuáles son las empresas, consorcio u otro con las que se tiene APP, rubro, destinación y porcentaje de ejecución?**

Teniendo en cuenta que la pregunta está dirigida de manera general a todas las entidades del Distrito, se informa que actualmente TRANSMILENIO S.A. no cuenta con ningún contrato de Asociación Público-Privada (APP). Por lo tanto, no es posible generar información relacionada con empresas, consorcios, rubros presupuestales, destinación de recursos ni porcentajes de ejecución asociados a este tipo de contratos.

**20. Suministre ¿Cuáles son los proyectos de cooperación internacional que se están ejecutando, están por firmar y memorandos de entendimiento? Indique rubro, destinación, proyecto y programa, y vigencias de cada proyecto de cooperación.**

Entidad	Objetivo	Tipo de cooperación	Rubro	Destinación	Estado	Vigencia
IFC (a través de Steer y KPMG)	Análisis de modelos de negocio para la licitación y financiación de una flota de cero y bajas emisiones en Bogotá	Asistencia técnica	No aplica	Consultoría	Finalizado	2024
BID (a través de IDOM)	Desarrollar los detalles de las adecuaciones que se deberán realizar en el patio-portal El Vínculo, así como, el presupuesto detallado para su electrificación	Asistencia técnica	No aplica	Consultoría	Finalizado	2024
Unión Europea (a través de Global Gateway y Bussiness Sweden )	Evaluación criterios sostenibilidad Fase VI, en el marco del proyecto "Medidas Complementarias – Apoyo a la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Colombia"	Asistencia técnica	No aplica	Consultoría	Finalizado	2025

**21. Sírvase indicar, para cada una de las entidades que conforman el presupuesto del Distrito Capital, ¿Cuál es el porcentaje de aumento o disminución del presupuesto asignado para la vigencia 2026 en comparación con el presupuesto aprobado o vigente de 2024 y 2025?**

En atención a la solicitud, nos permitimos informar que a continuación se relaciona el presupuesto aprobado para las vigencias 2024, 2025 y 2026, indicando el porcentaje de variación correspondiente.

GASTOS	2024	2025	DIFERENCIA 24/25	Var.	2026	DIFERENCIA 25/26	Var.
FUNCIONAMIENTO	\$ 201.041.000.000	\$ 248.610.026.000	\$ 47.569.026.000	24%	\$ 301.651.262.391	\$ 53.041.236.391	21%
SERVICIO DE LA DEUDA	\$ 0	\$ 0		0%	\$ 37.197.369.000	\$ 37.197.369.000	
INVERSIÓN	\$ 10.177.046.000.000	\$ 11.163.041.598.000	\$ 985.995.598.000	10%	\$ 12.403.353.732.562	\$ 1.240.312.134.562	11%
DISPONIBILIDAD FINAL	\$ 117.754.000.000	\$ 70.099.610.000	-\$ 47.654.390.000	-40%	\$ 76.528.959.883	\$ 6.429.349.883	9%
Total gastos + DF	\$ 10.495.841.000.000	\$ 11.481.751.234.000	\$ 985.910.234.000	9%	\$ 12.818.731.323.836	\$ 1.336.980.089.836	12%

**a. Así mismo, explique las razones técnicas, financieras o programáticas que justifican las variaciones observadas, detallando si obedecen a ajustes en las fuentes de financiación, cambios en metas del Plan Distrital de Desarrollo, ejecución de vigencias anteriores o aplicación de medidas de austeridad.**

En atención a la solicitud, nos permitimos informar que la variación del presupuesto para la vigencia 2026 se debe principalmente a los siguientes factores.

#### Funcionamiento:

El Plan Financiero contempla el valor de salarios y prestaciones sociales de los trabajadores oficiales y empleados públicos, así como los gastos de Convención Colectiva de Trabajo suscrita con SINTRATRASMILENIO y los costos de la planta de personal incluida la modernización, sin embargo, a partir del 1 de enero se estima que de los 215 cargos creados solo se incluya en estas cifras 112 cargos, que corresponden a técnicos de control, técnico operativo vinculados como trabajadores oficiales y 9 empleados públicos de libre nombramiento y remoción, cuya vinculación se planea que suceda a partir del último trimestre del año 2025, en el segundo semestre del 2026 y una vez superada la ley de garantías se vincularán los otros 103 cargos derivados del proceso de modernización y cumpliendo las etapas de convocatoria que contempla la convención colectiva vigente firmada con Sintratransmilenio según se desagrega a continuación:

R-DA-005 septiembre de 2024

TRANSMILENIO S.A.

Avenida Calle 26 # 69-76  
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5  
Código postal: 111071  
Teléfono: (601) 2203000  
Información: línea (601) 4824304  
[www.transmilenio.gov.co](http://www.transmilenio.gov.co)



NIVEL	TOTAL, CARGOS ACTUAL	TOTAL, CARGOS A CREAR	TOTAL, PLANTA
DIRECTIVO	18	7	25
ASESOR	2	2	4
PROFESIONAL	162	99	261
TÉCNICO	189	104	293
ASISTENCIAL	55	3	58
<b>TOTAL</b>	<b>426</b>	<b>215</b>	<b>641</b>

Tabla 11. Cargos planta Transmilenio (incluido los nuevos cargos)

Fuente: Elaboración propia Dirección Corporativa

De igual forma se incluye los costos adicionales que contempló la Ley 2466 del 2025, "... modifica parcialmente normas laborales y se adopta una reforma laboral para el trabajo decente y digno...", lo que generó un impacto directo en la nómina de aproximadamente \$1.043 millones de pesos, que corresponde al incremento en el número de aprendices (pasantes del Sena) derivado por el incremento de planta, que pasa de 18 a 32 pasantes, a los cuales ahora se le tiene que reconocer la seguridad social completa (salud, pensión y arl), adicional a las prestaciones sociales de cada uno incluyendo auxilio de transporte y aportes parafiscales. Por otro lado, la cuota de sostenimiento de estos pasantes aumenta del 50% al 75% en la etapa lectiva y del 75% al 100% en la etapa productiva. Así mismo se incluye el incremento salarial con el supuesto de inflación anual.

### Adquisición de bienes y servicios.

Dentro de las variaciones, se destaca un crecimiento originado en la ley 2466 de 2025 reforma laboral, i) que amplía la jornada nocturna desde las 7:00 p.m. hasta las 6:00 a.m., ii) incrementos paulatinos en los recargos dominicales y días festivos que pasa del 70 al 80% a partir de julio de 2025, e incrementa al 90% en julio de 2026 y llega al 100% a partir de 2027, iii) la reducción progresiva de la jornada laboral, con el ajuste actual a 44 horas semanales y que en julio de 2026 llegará a 42 horas, lo que impacta directamente los costos asociados a contratos de aseo, cafetería, vigilancia, personal de archivo y correspondencia (472), equipo humano que realiza los mantenimientos de sede y conductores del servicio de alquiler de transporte entre otros, así mismo se presenta incremento en los gastos de arrendamiento de la sede administrativa, por el alquiler de un piso adicional que se requiere para implementar la modernización de los centros de control de operaciones que integra la operación de todo el sistema integrado de transporte público de Bogotá en sus componentes zonal, trocal y seguridad, pago de servicios públicos. Por otro lado, en el programa de seguros se presenta un incremento representativo debido a la necesidad debe contratarse la póliza de responsabilidad civil servidores públicos, la cual en la presente vigencia no fue necesario incorporar recursos para cubrirla toda vez que la adjudicación se realizó en septiembre de 2024 con una cobertura de 550 días permitiendo llegar hasta marzo de 2026. El incremento de gastos en los rubros de dotación y suministro, exámenes periódicos, elementos de

protección personal se explica por el aumento de número de personas que estarán demandando nuevos elementos de la sede central y especialmente en el centro de control.

### **Control y Operación del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.**

Aseo integral de la infraestructura del componente BRT a cargo de la Empresa de Transporte del Tercer Milenio TRANSMILENIO S.A. (\$21.000 millones) incluye interventoría, este valor está estimado en un contrato con plazo de 10 meses a partir del mes de julio de 2026 y hasta mayo de 2027, teniendo en cuenta que en el mes de octubre de 2025 se adjudicará e iniciará el nuevo contrato y la interventoría. Se prevé que en la vigencia 2026 se reciba e inicie la operación en nuevas estaciones de la Troncal Avenida Ciudad de Cali y Troncal Avenida 68 lo que significa que se requerirá de mayor inversión dado que habrá aumento en la cantidad de puestos de trabajo por esa nueva infraestructura, así como también se debe contemplar el incremento del SMMLV y de IPC, teniendo en cuenta que ese contrato consta principalmente de talento humano y suministro de insumos.

Para el 2026 se requiere recursos con vigencias futuras (\$102.565 millones) para la renovación flota fase VI, este proceso se marcará como proceso en curso en el año 2025.

### **Desarrollo y Gestión de la Infraestructura del SITP de Bogotá**

**Fuerza operativa infraestructura.** Este componente de inspección de la infraestructura consta de 42 personas distribuidas en tres turnos y 7 días a la semana para las troncales actuales, no obstante, se espera recibir nuevas estaciones en las troncales Avenida Ciudad de Cali y Av. 68, lo que llevaría a un incremento en el componente actual, sumado a esto, a este contrato se asocia un costo en su gran mayoría de mano de obra lo que genera un incremento en el valor del salario mínimo mensual de las personas asociadas a este contrato.

**Adecuación y/o construcción de obras complementarias requeridas para fortalecer el sistema, mejorar la experiencia del usuario y renovar sus condiciones físicas.** Se hace necesario fortalecer la infraestructura mediante la implementación sistemática y masiva de estructuras metálicas que permitan fortalecer la infraestructura, disminuir la evasión con adecuaciones a la misma como el reemplazo de vidrios por celosías, realizar o mejorar los cerramientos tanto de portales, zonas de separación de plataformas, zonas de transición de estaciones, cambio de piso en rampa y/o puente peatonal interno, suministro e instalación de elementos de información al usuario y de publicidad del sistema BRT, obras de mayor magnitud (proyectos de mayor envergadura, actividades sobre elementos y/o fachadas completas, entre otros), o actividades de mejora estética y/o funcional, desmonte, suministro e instalación de cubiertas en portales, entre otras actividades.

Estas acciones ejecutan gran cantidad de recursos, teniendo en cuenta las dimensiones del sistema y refuerzan la infraestructura en caso de actos vandálicos y/o de mejora o cambio.

**Mantenimiento de la infraestructura del componente BRT incluye interventoría.** Este valor está estimado en un contrato con plazo de 12 meses a partir del mes de mayo de 2026 y hasta mayo de 2027, teniendo en cuenta que en la vigencia 2025 se realizó adición y prórroga a los contratos que se encuentran en ejecución (mantenimiento e interventoría).

Se prevé que en la vigencia 2026, se recibirán y pondrán en operación nuevas estaciones en la Troncal Avenida Ciudad de Cali y Troncal Avenida 68. Con este contrato se ejecutan actividades de mantenimiento preventivo, correctivo, de emergencia, mantenimiento de iluminación y/o techos, mantenimiento de individuos arbóreos, jardines, impermeabilización, lavado de tanques de almacenamiento de agua, mantenimiento correctivo en estribos, suministro y aplicación de pintura tipo poliuretano sobre elementos metálicos lisos; en las áreas administrativas de las estaciones y portales del componente BRT del Sistema Transmilenio se realizan trabajos de tipo obra civil sobre la infraestructura, como pintura, reparaciones menores, entre otras actividades.

Históricamente y teniendo en cuenta como referencia los últimos 5 años, sin incluir mejoras como las mencionadas en el párrafo inmediatamente anterior, el sistema consume en promedio \$ 1.850.000.000 por mes incluida la interventoría.

Adecuación de segundos accesos de estaciones del Sistema Troncal incluye interventoría. Existen 48 estaciones que han sido objeto de diversos procesos de intervención las cuales han ampliado su capacidad en términos de espacio físico y también, en lo que respecta a las condiciones operativas, de modo tal que esta infraestructura pueda atender flota troncal de tipología biarticulado con una mayor cantidad de usuarios.

Estas intervenciones han conseguido un aumento en la capacidad de la infraestructura y también, en su longitud la que resultará en un 40% más extensa, generando una mayor atracción y movimiento de usuarios a las mismas.

Al respecto, es oportuno indicar que estas ampliaciones se dieron en el marco de la disponibilidad de espacio físico para acometerse y en tal sentido, una vez finalizadas podrán presentar condiciones favorables para ampliaciones o complementos adicionales en el tiempo, así como en otras circunstancias limitarán cualquier posible intervención futura, en este caso, la generación y/o adecuación de un segundo acceso.

Con la finalidad de generar la apertura de segundos accesos de diferentes estaciones, se debe analizar la ampliación de un módulo del vagón existente y de la mano de esta intervención, generar estudios y diseños de los componentes de redes secas y húmedas, estructuras, diseño geométrico de vía, tránsito, entre otros para garantizar la respectiva ampliación e implementación de los módulos de infraestructura nueva que integren un punto de ingreso y salida de manera segura para los usuarios.

Para tal fin, desde la Subgerencia Técnica y de Servicios, se adelantó el respectivo análisis de cada una de las estaciones del sistema troncal con la finalidad de identificar la viabilidad de

generación de segundos accesos a la infraestructura, por lo que desde la Dirección Técnica de Infraestructura se realizará la contratación de los estudios, diseños y construcción de los segundos accesos a algunas estaciones del sistema troncal.

Este es un nuevo proyecto que desarrolla la Dirección Técnica de Infraestructura en el marco de las funciones otorgadas en el Acuerdo 04 de 2023.

**Mejoras patios.** Distribuidos de la siguiente manera:

- **Intervención del pavimento y reparación de losas en Patios del Sistema para las Fases I, II, III y IV incluye interventoría.** Considerando que los patios del sistema de las anteriores concesiones fase I y II, en el componente de pavimentos fueron diseñados para un período de diseño de 20 años y que actualmente este período ya se cumplió, se hace necesario realizar el diagnóstico, evaluación y priorización de las losas que ya cumplieron su vida útil y que por su estado y el deterioro que presentan deben ser reconstruidas, en este sentido, la inversión se enfoca en la recuperación gradual del pavimento deteriorado, fallado, que ha superado su periodo de diseño y que puede comprometer la funcionalidad de los patios.

- **Electrificación de patios fase III** Con la incorporación de alrededor 300 buses eléctricos de diferentes tipologías en las concesiones de Fase III, se requiere la electrificación de los patios Sur Américas y 20 de Julio para culminar con la electrificación que se iniciará en la vigencia 2025.

- **Desmantelamiento de estaciones de servicio incluye interventoría.** Con este recurso se pretende atender lo establecido en el numeral 5.4. del Anexo general de la Resolución 40198 de 2021 del Ministerio de Minas y Energía, relacionado con la obligación de dar cierre permanente (desmantelamiento) a los tanques de almacenamiento de combustible que lleven más de 2 años en desuso y conforme a los conceptos emitidos por la Subgerencia Jurídica sobre este particular

**Pólizas.** La cobertura del programa de seguros para la infraestructura del sistema de transporte masivo crece de manera representativa, toda vez que en la vigencia 2024 se adjudicó la póliza de todo riesgo daños materiales, y responsabilidad civil extracontractual que cubre alrededor de 140 estaciones y 9 portales, desde septiembre de 2024 hasta marzo de 2026 contemplando un periodo de 526 días, lo que garantizó su cobertura en vigencia 2025, razón por la cual en la misma no se incluyeron los recursos para contratarla, sin embargo, en la vigencia 2026 se tiene estimado un contrato por alrededor de \$27 mil millones de pesos, para continuar con estos amparos. Esta póliza logró adjudicarse incluyendo las coberturas de AMIT, terrorismo y daños de terceros en el sistema.

**Fortalecimiento de la Seguridad Integral del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá.**

El proyecto responde al Plan de Desarrollo Distrital “Bogotá Camina Segura” fundamentalmente en el objetivo estratégico “Bogotá avanza en seguridad” en el programa 6. Movilidad segura e inclusiva”. Tiene como objetivo implementar el programa Transmilenio zona segura, con el fin de aprovechar las intervenciones tecnológicas, las capacidades de la Policía y la apropiación del espacio público por parte de la comunidad, para reducir crímenes y percepción de inseguridad en el sistema. Esta se compone de cinco ejes claves que son:

Seguridad Vial

Prevención de Emergencias y Contingencias

Control a la evasión y elusión del pago del pasaje

Seguridad Ciudadana

Seguridad física de la infraestructura del Sistema

Todo soportado por una toma de decisiones basadas en evidencia y datos, así como la inclusión de enfoque de prevención de la violencia contra mujer y violencias basadas en género, monitoreo constante al Sistema a través del Centro de Control de TRANSMILENIO S.A, a través de Sistemas tecnológicos que permiten optimizar la recopilación de información y generar sinergias con las autoridades distritales para atender los temas de seguridad.

Las principales variaciones obedecen a:

- Vigilancia: El incremento en este concepto viene dado por un mayor cubrimiento del personal de vigilancia debido al fortalecimiento de las estrategias y planes institucionales como es el plan anti-evasión o reforzamientos en puntos críticos del sistema. Adicionalmente la tarifa de los servicios de vigilancia y seguridad privada presentan un incremento a mitad de año como lo ordena la CIRCULAR EXTERNA N.º 20231300001105, según párrafo 1.3. emitida por la superintendencia de vigilancia y seguridad privada. Aunado a lo anterior, se programa apertura de Nuevas estaciones como Portal el Vínculo, Reforma Laboral, entre otras

- Convenios: El incremento en este concepto está dado a que el convenio con la policía nacional de Bogotá y Soacha requieren fortalecimiento de las estrategias y planes institucionales como es el plan anti-evasión o reforzamientos en puntos críticos del sistema.

### **Fortalecimiento de la Cultura Ciudadana en el SITP de Bogotá**

Para el nuevo Plan de desarrollo Distrital 2024 – 2027 “Bogotá Camina Segura”, y específicamente para TRANSMILENIO S.A. la evasión del pago es un fenómeno complejo y multicausal que genera consecuencias a niveles de percepción de seguridad, convivencia ciudadana, déficit económico (que afecta la sostenibilidad financiera del Sistema) y a nivel de accidentalidad vial pues no solo el evasor pone en riesgo su vida sino la de los conductores y usuarios de los buses que transitan, en cada intento de “colarse” por las puertas de las estaciones, e igualmente genera malestar en los usuarios que hacen correcto uso del Sistema.

R-DA-005 septiembre de 2024

**TRANSMILENIO S.A.**

Avenida Calle 26 # 69-76  
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5  
Código postal: 111071  
Teléfono: (601) 2203000  
Información: línea (601) 4824304  
[www.transmilenio.gov.co](http://www.transmilenio.gov.co)



El incremento en este concepto está dado por el compromiso de la administración central con el tema de Cultura Ciudadana se espera el fortalecimiento de la estrategia de corresponsabilidad en el uso del sistema.

### **Fortalecimiento de la Información, Comunicación y Atención al Usuario en el Uso del SITP de Bogotá y Fortalecimiento de la Cultura en el SITP de Bogotá.**

El programa “Camino hacia una democracia deliberativa con un gobierno cercano a la gente y con participación ciudadana” del PDD 2024 – 2028 “Bogotá Camina Segura”, establece como prioridad recuperar la confianza de la ciudadanía en el Gobierno distrital, hay que generar las condiciones necesarias de atención ciudadana brindando canales y servicios de excelencia en el territorio, de acuerdo con sus necesidades y requerimientos; también, fortalecer o crear espacios de encuentro para afianzar la participación de la ciudadanía incidente, y el trabajo conjunto y corresponsable en beneficio del desarrollo de Bogotá.

En consecuencia, la Subgerencia de Atención al Usuario y Comunicaciones, pretende formular, diseñar, implementar y realizar seguimiento a la estrategia de comunicaciones y las acciones enfocadas en fortalecer la divulgación de información a la comunidad y la ciudadanía en general sobre el uso y beneficios que contribuyen con el mejoramiento de viaje del usuario dentro del Sistema. Considerando que la Subgerencia brinda soporte transversalmente a todas las dependencias de TRANSMILENIO S.A., en cuanto al diseño y difusión de las estrategias que permiten visualizar las acciones encaminadas a orientar a la ciudadanía, grupos internos de trabajo y territorio, para que conozcan y se apropien de los programas, proyectos y servicios prestados, especialmente en cultura ciudadana, la atención adecuada a los ciudadanos y la difusión de la información relevante que debe comunicarse a los usuarios.

El incremento en este proyecto obedece principalmente a:

- Atención en Vía, el incremento en este concepto está dado por la anualidad del Contrato llevándolo de a 12 meses ya que para la vigencia 2025 no se contempló la anualidad
- Estudios de Satisfacción: El incremento en este concepto está dado por la solicitud de adelantar estudios cualitativos adicionales tipo focus group para conocer el comportamiento de variables adicionales que afectan la prestación del servicio y poder tomar acciones de mejora al respecto.
- Actividades ATL + BTL: El incremento en este concepto está dado por el compromiso asociado al cumplimiento de la meta de fortalecimiento de los canales de comunicación e información. A través de estos contratos se atienden activaciones de evasión y elusión. Estos contratos también soportan la comunicación en eventos por los cierres metro.

### **Diseño y Estructuración del Sistema Interoperable de Recaudo en su Componente Tecnológico en el Sistema de Transporte Público de Bogotá**

R-DA-005 septiembre de 2024

**TRANSMILENIO S.A.**

Avenida Calle 26 # 69-76  
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5  
Código postal: 111071  
Teléfono: (601) 2203000  
Información: línea (601) 4824304  
[www.transmilenio.gov.co](http://www.transmilenio.gov.co)



Con el proyecto se dará cobertura a servicios TIC (Tecnologías de la Información y las Comunicaciones) y soluciones tecnológicas como de Sistemas Inteligentes de Transporte (ITS por sus siglas en inglés) SIRCI y no SIRCI, asociados al Sistema Interoperable de Recaudo (SIR) en su componente tecnológico, para lo cual se debe tener en cuenta que, las TIC hacen parte del desarrollo de TRANSMILENIO S.A. y de su enfoque general asociado a la prestación del servicio de Transporte Público confiable, inteligente e innovador y centrado en las necesidades de los usuarios, tal como se ha definido por la Entidad de manera estratégica para el período 2024 a 2028. Así mismo, los ITS están centrados en buscar, diseñar, implementar y desplegar soluciones tecnológicas que beneficien al sector de transporte y a sus usuarios, teniendo como base la prestación de servicios hacia las personas (Usuarios).

Ahora bien, la Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicaciones de TRANSMILENIO S.A., ha venido desarrollando desde hace varios años los elementos antes mencionados en relación con las TIC, los ITS y más recientemente en la etapa inicial del SIR en su componente tecnológico, así como avanzando en la evaluación y afinamiento de las fases y componentes del SIR inicialmente definidos por la Secretaría Distrital de Movilidad (SDM), elementos que se constituyen en aspectos base del presente proyecto y que delimitan su alcance y propósito.

Las principales variaciones corresponden a:

- **Plataforma Tecnológica:** El incremento en este concepto está dado por 1. Conexión de todas las estaciones en cámaras, puertas, wifi y centro de gestión radial. Entre otros se incluyen los siguientes requerimientos: -Mantenimiento de la infraestructura de conectividad maestra en las estaciones y portales del sistema Transmilenio. -proveedor principal de servicios "cloud computing", por demanda. -Fortalecimiento y ampliación de la cobertura del sistema de amplificación de audio en estaciones y portales del Sistema TransMilenio. 2. Estructurar los componentes tecnológicos del Estándar de Interoperabilidad.

### **Desarrollo y Explotación Colateral del SITP de Bogotá D.C.**

Cada vez hay un mayor consenso sobre la necesidad de que los sistemas masivos de transporte cuenten con ingresos no tarifarios que permitan prestar un servicio de la mejor calidad sin que ello implique altas tarifas para los usuarios. Tal vez el caso de éxito emblemático es el de Hong Kong, en el que los ingresos no tarifarios representan el 60% de los ingresos del sistema de transporte masivo.

Existen diversas fuentes de ingresos no tarifarios. Una de las principales fuentes es la captura de una parte del mayor valor del suelo por el que pasan los sistemas de transporte. En Bogotá hay evidencia de que las zonas aledañas a la infraestructura del Sistema TransMilenio tienen un mayor valor como consecuencia de su cercanía al sistema. Una parte de ese mayor valor ha sido capturado principalmente a través del impuesto predial. Adicionalmente, Colombia ha tenido un desarrollo normativo orientado a lograr esa captura de valor de las inversiones en infraestructura


de transporte. Tal es el caso de la participación en la plusvalía que adoptó Bogotá mediante Acuerdo 352 de 2008. La plusvalía la recauda.

la Secretaría de Hacienda. Más recientemente, el decreto 555 de 2021, plan de ordenamiento territorial de Bogotá y las normas que lo han desarrollado (poner un par de ejemplos) han conformado un entorno propicio para atraer inversión pública y privada que permita a TRANSMILENIO S.A. una mayor captura de ese valor inmobiliario generado por las inversiones en infraestructura de transporte. Son interesantes herramientas como los proyectos de renovación urbana para la movilidad sostenible, conocidos como PRUMS, o aprovechamiento económico del espacio público.

Para TRANSMILENIO S.A. es de interés contar con desarrollos inmobiliarios que generen un flujo de recursos significativo y predecible que contribuya como ingreso no tarifario para la sostenibilidad financiera del sistema. Ese flujo de caja a su vez depende de las inversiones que se hagan para lograr los activos inmobiliarios. La capacidad de generación de ingresos dependerá de la magnitud de inversión en los activos inmobiliarios. Es por esto que se hace imprescindible atraer inversión privada que complemente la inversión pública. De esta manera se puede lograr un portafolio de activos inmobiliarios suficientemente robusto para que su flujo de caja apalanque los costos operativos del sistema de transporte público. La variación negativa corresponde a que los gastos correspondientes a ATL, BTL y actualización de mapas de las estaciones que estaban apropiados en este proyecto para el año 2025, por especialización del gasto se trasladaron a los proyectos correspondientes.

En los anteriores términos, se presenta respuesta a la proposición del asunto.

Atentamente,

 Firmado Electrónicamente  
\*19/11/2025 14:56:04  
**Por: MARIA FERNANDA  
ORTIZ CARRASCAL**

**María Fernanda Ortiz Carrascal**  
**Gerente General**

Anexo: 1 Archivo según lo enunciado  
Proyectó: Jeisson Lucumi, Subgerencia de Comunicaciones y Relacionamento con el Usuario  
Oscar Chiquillo - Carolina Ramos - Katherine Prada - Ximena Corena  
Manuel Guillermo León Carrillo – Dirección Corporativa  
Daniel Sánchez M – Gerencia General  
Revisó: Yolima Pérez, Subgerente de Comunicaciones y Relacionamento con el Usuario  
Daniela Velandia Rubio - Oficina Asesora de Planeación  
Fernando Alfonso Medina Jiménez - Dirección Corporativa  
Alejandro Beltrán – Gerencia General  
Aprobó: Yolima Pérez, Subgerente de Comunicaciones y Relacionamento con el Usuario  
Carolina Restrepo Palacio – Oficina Asesora de Planeación  
Gina Alexandra Vaca Linares - Dirección Corporativa  
Marcos Antonio Ataya Saray – Subgerente Económico  
Código: 801

R-DA-005 septiembre de 2024

**TRANSMILENIO S.A.**

Avenida Calle 26 # 69-76  
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5  
Código postal: 111071  
Teléfono: (601) 2203000  
Información: línea (601) 4824304  
[www.transmilenio.gov.co](http://www.transmilenio.gov.co)

